

## Présentation de

### Florence GIUST-DESPRAIRIES



**Florence GIUST-DESPRAIRIES** est professeur à l'Université Paris 7, de formation psychologue clinicienne. Elle est présidente du CIRFIP (Centre International de Recherche, de Formation et d'Intervention Psychosociologiques) qui publie la Nouvelle Revue de Psychosociologie. Co-directeur du Laboratoire de Changement Social <http://www.cirfip.org>

#### Discipline de références

Psychologie-sociale clinique  
psychosociologie clinique

#### Axes de recherches

- L'expérience du sujet en situation sociale
- Clinique du lien social dans les organisations et les institutions
- Significations imaginaires et mutations sociales

#### Perspective de recherche

Mes recherches s'inscrivent dans une psychologie sociale clinique qui s'attache à étudier le sujet isolé ou associé dans des situations sociales considérées dans leurs dynamiques plurielles et conflictuelles où les processus inconscients sont à l'œuvre.

L'épistémologie clinique spécifie une approche des processus par lesquels des sujets tissent, dans le temps, des matériaux saisis, proposés ou imposés, par les différents systèmes et registres qui les traversent ou se croisent en eux:

- systèmes culturels, symboliques, imaginaires, fonctionnels, qui fournissent des contenus à intérioriser, des normes et des modèles de conduite, des idéaux, des mythes, des représentations, des logiques sociales;
- registres du champ social, des relations interpersonnelles, de la subjectivité

La démarche clinique déconstruit les systèmes d'explication, et ouvre à la compréhension par l'émergence de contenus occultés, méconnus, déniés, refoyés.



vous propose

**Mardi 26 juin 2007**

Marseille à 18h30

## « Le Changement, synonyme de rupture ? Comment l'accompagner ? »

- « Dans une société en mutation, comment comprendre les phénomènes de rupture ? »
- « Comment penser l'accompagnement du changement comme processus ? »

par **Florence GIUST-DESPRAIRIES**

Professeur Université Paris 7

Psychosociologie – Psychologie-sociale clinique

- **Merci de réserver** – [contact@arianesud.com](mailto:contact@arianesud.com)

## Les points clés pour aborder cette soirée



### P O I N T S C L E S

#### Stratégies en situation de travail

La psychologie sociale clinique étudie les situations à partir des personnes, de leur relation entre elles et des dynamiques sociales qui se jouent. Elle cherche à décoder les enjeux, les stratégies à partir de l'étude des professionnels en situation de travail à travers leurs positions individuelles autant que collectives. Florence Guist-desprairies a étudié particulièrement l'imaginaire et son rôle structurant dans une organisation. Il existe un imaginaire du groupe et un imaginaire lié à chaque personne. Cet imaginaire alimente les représentations collectives et c'est ce qui nourrit les projets, les objectifs, les volontés d'agir, les conduites professionnelles. Cet imaginaire permet une construction de la représentation commune de l'extérieur (les concurrents – le marché – les partenaires – les clients – les administrés – les bénéficiaires) autant que comme groupe spécifique (entreprise – institution – structure). En ce sens, le système imaginaire est créateur et régulateur !

#### Traverser la crise

Le groupe est étié à la fois sur le social et le psychique. Si l'écart se fait trop grand entre les investissements individuels et partagés et les propositions de [l'environnement] qui perd ses qualités d'étiage, ou si ces propositions exercent une pression telle qu'elles dénouent le consensus et font éclater l'unité, les groupes et les individus sont amenés à en appeler à leurs ressources propres. S'ils veulent retrouver la possibilité d'une liaison significative entre l'intérieur et l'extérieur, les groupes doivent travailler [...], réexaminer ce qui se passe pour eux, dans une attention portée à la négociation qui montre le lien qui se noue entre l'événement [ses caractéristiques externes] et le groupe [structure].



### **1. L'expérience du sujet en situation sociale**

Il s'agit d'approcher l'intériorité du sujet dans un contexte, temporalisé et actualisé, de manière à repérer quels enchaînements significatifs se sont formés et continuent à se construire et ce, à partir de quelles sollicitations externes au sujet pour que celui-ci tisse la trame renouvelée de son rapport à lui-même, aux autres et au monde. Le sujet est saisi dans la singularité de son histoire et dans celle des processus collectifs où celle-ci s'enracine et se noue. En tant qu'individu, il est envisagé dans ses rapports avec des milieux, des situations et des objets sociaux, à travers les questionnements qui le mobilisent, au regard d'un lien ou d'une action.

Le projet de recherche est d'avancer dans l'élucidation des processus selon lesquels le sujet est engagé ou s'engage dans une dynamique sociale codée et structurée et de mettre en lumière les significations de cet engagement dans des variations conjoncturelles. Ce qu'il s'agit de saisir, ce n'est pas tant la dynamique sociale elle-même et ce que le sujet en reflète que les modes selon lesquels celui-ci la produit, la rencontre, la subit. L'investigation porte sur la manière dont le sujet, isolé ou associé, donne sens à son expérience, lui donne forme et valeur pour la juger, l'expliquer. Plus spécifiquement, l'équipe s'intéresse à cette construction du monde en interrogeant ce qui du sujet est inscrit dans des structures et des logiques sociales et ce qui de ce social s'inscrit dans le psychisme et comment.

### **2. Clinique du lien social dans les organisations et les institutions**

Dans cette perspective, les organisations et les institutions sont envisagées non seulement dans leur détermination structurelle mais comme scènes sociales où des scénarios individuels prévalants viennent se conjuguer à des significations sociales et participent de constructions collectives. L'analyse de l'expérience vécue d'un groupe institué en situation d'intervention constitue un accès au sens de ces agencements et identifie les processus de construction/ déconstruction/ reconstruction du lien social.

Les structures sociales sont considérées comme structures habitées, en mouvement, animées par des pulsions, et non pas des structures inertes. C'est ce social instable, varié, se faisant et se défaisant, se régulant et se dérégulant, créant de l'ordre et du désordre qui se donne à étudier concernant des sujets, ayant des rôles sociaux à tenir, pris dans leurs déterminations et leurs possibilités de jeu.

La notion d'imaginaire est centrale. Il s'agit d'appréhender comment des acteurs sociaux jouent, rejouent ou improvisent des scénarios qui constituent leur histoire en train de se faire dans la dynamique propre d'une organisation. L'approche clinique est à

comprendre comme une présence à cette situation scénique complexe, mouvante, contradictoire en vue d'effectuer une lecture de ses significations. Le sujet y est compris non comme substance mais comme lieu d'affrontement de forces (des instances psychiques en conflit). Un sujet porteur d'une division structurale mais aussi traversé par des logiques et des contradictions sociales.

Une attention particulière est ainsi portée aux effets de rencontre entre problématique individuelle et collective (sources et modes d'investissement, dynamiques identificatoires...), logiques d'organisation et logiques institutionnelles. L'intervention constitue une situation concrète d'accès aux enjeux de cette rencontre et aux contradictions inhérentes du lien social. Travailler avec et pour des sujets ouvre à l'exploration de l'organisation comme lieu externe/interne. L'accès aux processus d'intériorisation des valeurs, des idéologies, des représentations qui structurent les organisations, est accès aux significations dans leur effectivité.

### **3. Significations imaginaires et mutations sociales**

Cet axe prend appui sur une approche selon laquelle toute société, tout groupe social, pose des significations et simultanément les conditions de son institution (Castoriadis). Modalités fonctionnelles et ordre symbolique sont la matérialisation dans la dimension identitaire des significations imaginaires de la société. La recherche s'oriente vers le dégagement de ces significations imaginaires dans leur effectivité figurée et présentifiée dans et par l'expérience des acteurs, avec une attention portée à leur contenu et à leur fonction d'étagage des identités individuelles et collectives.

Cet axe de recherche s'inscrit dans les questionnements suscités par les situations rencontrées par les chercheurs en rapport avec les caractéristiques du monde contemporain : fluctuations culturelles, transformations techniques, renversements idéologiques, recomposition des unités sociales et des modes d'expression. Ces nouvelles conditions du monde contemporain affectent les individus dans leur représentation d'eux-mêmes, les processus identitaires, les appartenances, les repérages sociaux, les solidarités.

### **Publications**

Vocabulaire de la psychosociologie, L'enfant rêvé, Remaniements identitaires de groupes institués, L'imaginaire collectif, Le désir de penser, L'identité professionnelle, L'analyse des pratiques de formation ; Se former dans un contexte de rencontres interculturelles...

Et des livres de poèmes : l'aube fragmentée, l'ombre bleue de l'argile, aux racines des combes